

## Beschluss Vereinbarkeit von Familie und Beruf – Staat, Familien und Wirtschaft Hand in Hand

Gremium: Landesdelegiertenkonferenz

Beschlussdatum: 29.06.2024

Tagesordnungspunkt: 9. Verschiedenes

### Antragstext

1 Vereinbarkeit von Familie und Beruf – Staat, Familien und Wirtschaft Hand in  
2 Hand

3 Die Frage der Vereinbarkeit von Familie und Beruf ist gerade immer wieder Thema  
4 gesellschaftlicher Debatten. Und das ist gut so. Es wird Zeit, dass die Belange  
5 von Familien ins Zentrum gerückt werden und dabei gemeinsam konstruktiv nach  
6 Lösungen gesucht wird – mit einem umfassenden Blick auf die Chancen aber auch  
7 Herausforderungen, die Vereinbarkeit mit sich bringt.

8 Der Wunsch, sein Leben nach seinen Vorstellungen zu gestalten und dabei alle  
9 Lebensbereiche wie Kinder, Erwerbstätigkeit, die Pflege von Angehörigen,  
10 Hobbies, Ehrenamt u.v.m. vereinbar gestalten zu können, ist groß. Dabei ist die  
11 Kindererziehung, die Pflege von Angehörigen und das soziale Engagement nicht nur  
12 von persönlicher Relevanz, sondern im Sinne der sozialen Produktivität auch von  
13 gesamtgesellschaftlich großer Bedeutung. [\[1\]](#)

14 Eine einseitige Verteilung in der Partnerschaft von Care-Arbeit auf der einen  
15 und Erwerbstätigkeit auf der anderen Seite lehnen viele Familien in der heutigen  
16 Gesellschaft ab. Traditionelle Rollenverteilungen werden aufgeweicht und eine  
17 Gleichberechtigung in der Verwirklichung von Lebenszielen und der  
18 Aufgabenteilung angestrebt. Doch in der Realität stellt die Vereinbarkeit viele  
19 vor vielfältige Herausforderungen, die nicht immer aufgelöst werden können. Die  
20 Konsequenz daraus ist oftmals, dass ein Elternteil, in der Regel die Mütter, die  
21 Erwerbstätigkeit einschränkt und die Hauptlast für die Care-Arbeit trägt. Neben  
22 dem Wert einer gleichberechtigten Partnerschaft ist dies insbesondere auch vor  
23 dem Hintergrund des vorherrschenden Fachkräftemangels verheerend. Vereinbarkeit  
24 ist jedoch als eine Chance für alle beteiligten Akteur\*innen zu werten. Kinder  
25 in den Blick.

26 Aktuelle Lage

27 Es vergeht kaum ein Tag, in dem nicht über das Thema Fachkräftemangel gesprochen  
28 wird. Doch was ist unter dem Begriff Fachkräftemangel konkret zu verstehen ?  
29 Laut der Internetseite des IAB-Forum wird der Fachkräftemangel wie folgt  
30 definiert: „Fachkräftemangel herrscht typischerweise, wenn eine bedeutende Anzahl  
31 von Arbeitsplätzen nicht besetzt werden kann, weil auf dem Arbeitsmarkt keine  
32 entsprechend qualifizierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu finden sind.“ [\[2\]](#)

33 In einer Analyse der Bundesagentur für Arbeit wurden 2022 für 200 der rund 1200  
34 bewerteten Berufe ein Engpass festgestellt. Damit steigt die Zahl der  
35 Engpassberufe von 148 im Vorjahr deutlich an. [\[3\]](#)

36 Als eine Lösung für die Bekämpfung des Fachkräftemangels wird vom Deutschen  
37 Institut für Wirtschaftsforschung (DIW) wiederholt die Erwerbstätigkeit von  
38 Frauen gesehen. „Die Erwerbstätigkeit von Frauen ist das größte ungehobene  
39 wirtschaftliche Potenzial für Deutschland.“, schreibt der DIW-Chef Marcel

40 Fratzscher in einem Beitrag im Juli 2023.[\[4\]](#) Um den Fachkräftemangel zu  
41 bekämpfen sei die Steigerung der Arbeitszeit von Frauen entscheidend, deutlich  
42 vor den Potentialen der Zuwanderung.[\[5\]](#)

43 Dennoch steigt die Zahl der Frauen, die in Teilzeit arbeiten weiter. Knapp jede  
44 zweite abhängig beschäftigte Frau leistet 2021 Teilzeitarbeit (45 Prozent) laut  
45 einer Studie des Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Instituts. Definiert  
46 wird Teilzeit in der Studie mit einer Arbeitszeit von unter 32 Wochenstunden. Im  
47 Vergleich dazu haben nur 12 Prozent der Männer eine Teilzeitbeschäftigung.  
48 Frauen arbeiten also viermal so häufig in Teilzeit wie Männer. [\[6\]](#)

49 Warum ist das so?

50 Studien haben ergeben, dass Haushalte, in denen Paare ohne Kinder leben die  
51 Care-Arbeit in etwa gleich auf Mann und Frau verteilt wird. In Haushalten mit  
52 einem Kind unter 12 Jahren sieht die Aufgabenteilung anders aus: hier übernimmt  
53 in 74,5% der Familien die Frau die meiste Care-Arbeit. Bei Haushalten mit einem  
54 Kind über 12 Jahren sind es „nur“ noch 64,5% der Frauen, die die  
55 Haupt Sorgearbeit leisten. Bei der Verteilung der Care-Arbeit übernimmt in über  
56 60% der Familien die Frau die meiste Verantwortung in der Betreuung der Kinder.  
57 [\[7\]](#) Diese Zahlen decken sich mit den Zahlen des Gender Care Gap, die ermittelt  
58 haben, dass Frauen 2022 knapp 30h in der Woche mit unbezahlter Arbeit  
59 verbringen, Männer dagegen nur knapp 21h.[\[8\]](#) Gleichzeitig wissen wir, dass  
60 Elterngeld im ersten Jahr nach der Geburt in fast 74% der Familien von der  
61 Mutter bezogen wird, nur in rund 26% vom Vater. In NRW nehmen dabei die Väter im  
62 Vergleich zum Schnitt in ganz Deutschland ganze 4 Monate Elternzeit und damit  
63 0,4 Monate mehr als die Väter deutschlandweit (3,6 Monate).[\[9\]](#)

64 Ein weiterer Aspekt, der bei steigenden Kosten für eine Heimunterbringung von  
65 Senior\*innen[\[10\]](#) zentraler wird, ist die Vereinbarkeit von Beruf und Pflege.  
66 Laut Zahlen des BMFSFJ von 2021 leben in Deutschland rund 3,7 Millionen  
67 Pflegebedürftige, von denen 80 Prozent von Angehörigen oder ambulanten  
68 Pflegediensten versorgt werden. 4 bis 5 Millionen Privatpersonen kümmern sich um  
69 einen pflegebedürftigen Angehörigen, davon sind 2/3 berufstätig.[\[11\]](#) Sie stehen  
70 vor großen Schwierigkeiten bei der Frage der Vereinbarkeit. Die  
71 gesamtgesellschaftliche Sensibilität und Sichtbarkeit ist dabei noch nicht so  
72 ausgeprägt wie bei der Frage zur Vereinbarkeit mit Kindern.

73 Gleichzeitig sinkt die Geburtenrate in Deutschland. Ökonomische  
74 Forschungsergebnisse zeigen, wie wichtig Investitionen in Strukturen für  
75 Familien und Kinderbetreuung sind, um diesem negativen Trend entgegen zu  
76 wirken.[\[12\]](#) Wir brauchen staatliche Anreize zur partnerschaftlichen Aufteilung  
77 von Beruf, Familie und Pflege. In einer gesamtgesellschaftlichen Strategie, bei  
78 der die Wirtschaft beteiligt ist, schaffen wir Erwerbsanreize, übrigens auch  
79 durch die Kindergrundsicherung.

80 Chancen der Vereinbarkeit

81 Vereinbarkeit ist eine gesamtgesellschaftliche Aufgabe, für die von der Politik  
82 Rahmenbedingungen vorgegeben werden, die jedoch nicht für sich allein stehen -  
83 können. Ein Zusammenspiel von Haltung und Maßnahmen verschiedener Akteur\*innen  
84 ist hier entscheidend, um Vereinbarkeit für Familien tatsächlich lebbar zu  
85 machen. Zentral ist dabei insbesondere die Frage von einer familienfreundlichen

86 Unternehmenskultur auf der Arbeitgeberseite und einer Sensibilisierung der  
87 Gesamtgesellschaft.

88 Chancen bietet die Vereinbarkeit von Familie, Pflege und Beruf nicht nur für  
89 Familien, sondern auch für Arbeitgeber. Das Aufweichen von Geschlechterrollen  
90 hat neue Lebens- und Familienformen entstehen lassen, die mit einer eindeutigen  
91 Forderung nach Unternehmensstrukturen und Arbeitszeitmodellen einhergeht, um  
92 Familie und Beruf vereinbaren zu können.[\[13\]](#) Insbesondere in Zeiten vom  
93 Fachkräftemangel ist eine hohe Arbeitgeberattraktivität entscheidend, um  
94 Fachkräfte zu gewinnen und an sich zu binden. Eine familienfreundliche  
95 Unternehmenskultur kann hierzu essenziell beitragen und bringt Vorteile wie eine  
96 geringe Fluktuation, ein verbessertes Betriebsklima, eine höhere  
97 Leistungsbereitschaft, weniger Krankheitstage, einfachere Wiedereingliederung  
98 nach der Elternzeit u.v.m. mit sich. [\[14\]](#)

99 Grüne Forderungen.

100 Wir brauchen bessere Rahmenbedingungen, um Vereinbarkeit von Familie und Beruf  
101 zu ermöglichen. Dazu gehört:

102 1. Die Abschaffung des veralteten Ehegattensplittings, damit werden  
103 gleichberechtigte Lebensentwürfe benachteiligt und Frauen in die Rolle der  
104 Zuverdienerin gedrängt.

105 2. Das Elterngeld muss gleichberechtigter zwischen den Elternteilen  
106 aufgeteilt werden.

107 3. Eine Einführung der Familienstartzeit: Wir wissen, dass Väter, wenn sie  
108 früh Verantwortung für ihre Kinder übernehmen, auch später mehr  
109 Sorgearbeit leisten. Mit der Familienstartzeit wird die paritätische  
110 Elternschaft von Anfang an gefördert.

111 4. Ein zentraler Baustein von Vereinbarkeit ist die Verlässlichkeit von  
112 familienergänzenden Betreuungsangeboten für Kinder. Dies ist nicht nur für  
113 die Frage von Vereinbarkeit zentral, sondern auch mit Blick auf  
114 Chancengerechtigkeit von Anfang an.

115 5. Wir brauchen eine moderne Arbeitszeitpolitik, die sich auch an den  
116 Bedürfnissen der Beschäftigten orientiert und Zeiträume entstehen lässt,  
117 in denen Zeit für Familie, Hobbys, Ehrenamt o.Ä. ist.

118 6. Bei der Frage von Vereinbarkeit von Eltern sein und Beruf dürfen dabei  
119 aber nicht die aus dem Blick verloren werden, um die es geht: die Kinder.  
120 Das Kindeswohl muss im Zentrum unserer Vereinbarkeitspolitik stehen.

121 7. Eine Kindergrundsicherung, die Erwerbsanreize schafft und Kinder nicht als  
122 „kleine Arbeitslose“ betrachtet.

123 Wir brauchen eine familien- und vereinbarkeitsfreundliche Haltung in der  
124 Gesellschaft aber auch in den Unternehmen. Dazu gehören

125 1. Vorbilder. Gerade in Vereinbarkeitsfragen ist die Vorbildrolle zentral.  
126 Die Rolle von Führung, von Leitung ist dabei entscheidend. Dazu gehört

127 auch, dass es in Unternehmen nicht nur Vorbilder gibt, sondern diese auch  
128 in Fragen der Vereinbarkeit von Familie und Beruf sensibilisiert sind.

129 2. Vereinbarkeit in seinen Vorteilen für die Unternehmenskultur erkennen.  
130 Denn am Ende profitieren nicht nur pflegende Angehörige und Eltern von  
131 einer familienfreundlichen Unternehmenskultur, sondern alle  
132 Mitarbeiter\*innen.

133 3. durch die Verbesserung von Familienfreundlichkeit wird auch die  
134 Gleichstellung zwischen den Geschlechtern gefördert.

135 4. Einen Mutterschutz für Selbstständige, mit dem Ziel, Nachteile während der  
136 Schwangerschaft und in der Zeit nach der Entbindung abzubauen und Frauen  
137 in ihrer Selbstständigkeit zu fördern und zu unterstützen. Zurzeit stellt  
138 sich die Situation für Selbstständige Frauen mit Kinderwunsch schwierig  
139 dar: Beruf oder Familie ist oft die Prämisse. Selbstständige Frauen dürfen  
140 durch den Familienwunsch nicht benachteiligt oder gar in ihrer Existenz  
141 bedroht sein. Gleichzeitig ist es auch für die Wirtschaft von großem  
142 Interesse, wenn mehr Frauen gründen. Wir begrüßen daher die NRW-  
143 Bundesratsinitiative, die Mutterschutz auch für Selbstständige fordert.

144  
145 Ein gleichwertiger Mutterschutz muss finanziell sichergestellt sein, z.B.  
146 durch eine solidarische, Umlage-basierte Finanzierung, eine Finanzierung  
147 aus Bundesmitteln oder durch entsprechende Förderung von betrieblicher  
148 Vertretung.

149 5. Pflegende Angehörige mit in den Blick nehmen und das bestehende Tabu  
150 aufbrechen. Angehörige zu pflegen muss besprechbar werden und eine höhere  
151 Sichtbarkeit bekommen.

152 [1] Bertelsmann Stiftung (Hrsg.), Arbeits- und Lebensperspektiven in Deutschland  
153 – Pfade der Veränderung, Ergebnisse der Arbeit der Expertenkommission Arbeits-  
154 und Lebensperspektiven in Deutschland, 2015, S.37

155 [2]<https://www.iab-forum.de/glossar/fachkraeftemangel/>

156 [3][https://www.businessinsider.de/karriere/bundesagentur-fuer-arbeit-  
157 fachkraeftemangel-in-200-berufen/](https://www.businessinsider.de/karriere/bundesagentur-fuer-arbeit-fachkraeftemangel-in-200-berufen/)

158 [4][https://www.diw.de/de/diw\\_01.c.877664.de/nachrichten/weg\\_mit\\_diesem\\_ueberblei-  
159 -bsel\\_aus\\_dem\\_patriachat.html](https://www.diw.de/de/diw_01.c.877664.de/nachrichten/weg_mit_diesem_ueberblei-<br/>159 -bsel_aus_dem_patriachat.html)

160 [5][https://www.finanzen100.de/finanznachrichten/boerse/frauen-als-loesung-fuer-  
161 fachkraeftemangel-was-staat-und-unternehmen-tun-muessen\\_H1871197565\\_199538439/](https://www.finanzen100.de/finanznachrichten/boerse/frauen-als-loesung-fuer-<br/>161 fachkraeftemangel-was-staat-und-unternehmen-tun-muessen_H1871197565_199538439/)

162 [6][https://www.wsi.de/de/zeit-14621-teilzeitquoten-der-abhaengig-beschaeftigten-  
163 19912017-14748.htm](https://www.wsi.de/de/zeit-14621-teilzeitquoten-der-abhaengig-beschaeftigten-<br/>163 19912017-14748.htm)

164 [7][https://www.beziehungen-familienleben.de/ergebnisse/wie-teilen-sich-maenner-  
165 und-frauen-die-arbeit-im-  
166 haushalt/#:~:text=Herk%C3%B6mmliche%20Hausarbeiten%20wie%20Waschen%2C%20Kochen,a-  
167 -ls%20die%20Frauen%20\(4%25\)](https://www.beziehungen-familienleben.de/ergebnisse/wie-teilen-sich-maenner-<br/>165 und-frauen-die-arbeit-im-<br/>166 haushalt/#:~:text=Herk%C3%B6mmliche%20Hausarbeiten%20wie%20Waschen%2C%20Kochen,a-<br/>167 -ls%20die%20Frauen%20(4%25))

168 [8][https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2024/02/PD24\\_073\\_63991.h-  
169 -tml](https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2024/02/PD24_073_63991.h-<br/>169 -tml)

- 170 [\[9\]https://www.statistikportal.de/de/elterngeld](https://www.statistikportal.de/de/elterngeld)
- 171 [\[10\]https://www.deutschlandfunk.de/kosten-fuer-heimplatz-in-deutschland-steigen-](https://www.deutschlandfunk.de/kosten-fuer-heimplatz-in-deutschland-steigen-)  
172 [weiter-100.html](https://www.deutschlandfunk.de/kosten-fuer-heimplatz-in-deutschland-steigen-weiter-100.html)
- 173 [\[11\]https://www.bmfsfj.de/resource/blob/161690/afd185be09cf84ad9a6e38fd3ee637a/-](https://www.bmfsfj.de/resource/blob/161690/afd185be09cf84ad9a6e38fd3ee637a/-)  
174 [-pfliegende-beschaeftigte-brauchen-unterstuetzung-data.pdf](https://www.bmfsfj.de/resource/blob/161690/afd185be09cf84ad9a6e38fd3ee637a/-pfliegende-beschaeftigte-brauchen-unterstuetzung-data.pdf)
- 175 [\[12\]https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Analytical-](https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Analytical-Series/new-economics-of-fertility-doecke-hannusch-kindermann-tertilt)  
176 [Series/new-economics-of-fertility-doecke-hannusch-kindermann-tertilt](https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Analytical-Series/new-economics-of-fertility-doecke-hannusch-kindermann-tertilt)
- 177 [\[13\]](#) Bertelsmann Stiftung (Hrsg.), Arbeits- und Lebensperspektiven in  
178 Deutschland – Pfade der Veränderung, Ergebnisse der Arbeit der  
179 Expertenkommission Arbeits- und Lebensperspektiven in Deutschland, 2015, S.16
- 180 [\[14\]https://www.kofa.de/personalarbeit/arbeitsorganisation/vereinbarkeit-von-](https://www.kofa.de/personalarbeit/arbeitsorganisation/vereinbarkeit-von-familie-und-beruf/)  
181 [familie-und-beruf/](https://www.kofa.de/personalarbeit/arbeitsorganisation/vereinbarkeit-von-familie-und-beruf/)